

Synligt ledarskap (Visual management)

Genom ett synligt ledarskap och användning av olika visualiseringstekniker är det möjligt att påvisa om värdeflödet avviker från ett optimalt tillstånd. Det frigör tid för organisationen till att fokusera på andra moment tills avvikelser signalerar om uppmärksamhet samt effektiviserar inspektion. Det går även att påvisa att efterfölja säkerhetsrutiner förebygger säkerhetsrisker.

Visualisering kan även användas om processen stannar p.g.a. ett fel och signalerar om en eskalering av stöd för operatören/ montören ökar kvaliteten. Det hjälper teamet att kunna fokusera på en och samma uppgift och ger förutsättningar till att utnyttja teamets gemensamma kunskaper och erfarenheter vid analys och beslut.

Syfte:

Att öka kunskapen och insikten om hur man kan frigöra tid, ge förutsättningar för teamarbete, öka säkerheten, produktiviteten och kvaliteten med olika visualiseringstekniker.

Innehåll:

- PDCA - Plan, Do, Check och Act
- Effekten av att visualisera värdeflödet
- Teori och praktiska övningar i tillämpningen av synligt ledarskap för att:
 - Påvisa uppmärksamhet vid avvikelse
 - Effektivisera inspektion
 - Styra så att förebyggande underhåll och rutiner utförs i tid
 - Stanna processen vid fel och signalera om eskalering
 - Påvisa att säkerhetsrutiner ska följas
 - Underlätta teamarbetet under analys och beslut
 - Skapa rutiner
- Gruppövning att placera ut Visual Management-lösningar i ett fördefinierat värdeflöde

Utbildningsresultat:

Efter utförd utbildning har deltagarna fått fördjupad kunskap och insikt om tillämpningen av olika metoder och tekniker för Visual Management, antingen enskilt eller som deltagare i ett tvärfunktionellt förbättringsteam.

Målgrupp:

Chefer/ledare, ingenjörer, tekniker, administration och Lean-/TPM-koordinatorer.

Omfattning:

Introduktion: 4 timmar företagsförlagd utbildning. **Utökad:** 2 dagar företagsförlagd utbildning med fördjupad teori och praktiska moment.

